

التقرير السنوي وتقرير مجلس الادارة
لمناقشة البيانات المالية لشركة دار الشفاء لصناعة الأدوية
للعام المنتهي ب 2018/12/31

● كلمة رئيس مجلس الادارة:

السادة مساهمي شركة دار الشفاء المحترمين،

كل عام وانتم وشركتكم بالف خير،

بداية أود الاعتزاز عن تأخير إجتماعنا هذا والذي نتج عن تأخير توحيد البيانات المالية للشركة بسبب تأخير البيانات المالية للشركات التابعة. حاولنا جاهدين ان نتفادي هذا التأخير ولكننا لم ننجح بسبب التعقيدات الناجمة عن الحاجة الى توحيد البيانات المالية لأربع شركات وهي شركة دار الشفاء فلسطين - الشركة الام، بالإضافة الى ثلاثة شركات تابعة، إحداها شركة مساهمة عامة. سنسعى أن لا يحصل هذا التأخير في الأعوام القادمة.

بمناسبة الإعلان عن البيانات المالية كما هي بتاريخ 31/12/2018، يسرني أن أطلكم وكافة المهتمين والمتابعين على آخر المستجدات الخاصة بالشركة والشركات التابعة والمؤثرات والتحديات للأعوام القادمة. ليس سراً أن الأمور عام 2018 لم تكن سهلة، وأن التحديات في إزدياد في عام 2019 . نظر أن نتائج عام 2018 كانت جيدة جداً رغم الكم الهائل من الصعوبات والتحديات، وأن شركتكم بخير وأن هناك العديد من الأمور التي أُنجزت أود هنا ان أوجز بعضًا منها:-

1. التجسيد العملي للشراكة مع شركة الحكمة: كما تعلمون قامت الشركة بتأسيس شراكة مع شركة الحكمة تحت اسم شركة "حكمة شفاء" او "Hikma Care" ، إن شركة الحكمة هي من كبريات شركات الأدوية في المنطقة وتملك أكثر من 29 مصنعاً للأدوية في الولايات المتحدة وأوروبا وإفريقيا وأسيا. قمنا بتسجيل 20 صنف دوائي لدى وزارة الصحة الفلسطينية، وتقوم الشركة بتصنيعها هنا في فلسطين وتم البدء ببيع خمسة أصناف فعلياً ونتائج الأولية واستقبال الأطباء لهذه الأصناف متزاً.

2. خطوط جديدة: أنهت الشركة تجهيز خط انتاج جديد ومتميز بتكلفة 1.5 مليون دولار، سيكون الأول من نوعه في فلسطين. ومن المتوقع أن تكون باكورة إنتاجه في الأسواق في العام القادم.

3. الاستثمار في الجودة: تقوم الشركة حالياً بالتحضير لتجديد شهادة الجودة الأوروبية للمرة الخامسة على التوالي ولثلاث سنوات اخرى، ومن المقرر أن يكون التفتيش من 10 الى 12 أيلول المقبل، وبموجب هذه الشهادة تم بيع العديد من المنتجات الى الأسواق الأوروبية من خلال شركات ألمانية وبولندية وبريطانية وفرنسية، فعلى سبيل المثال، تم عام 2017 تصدير 285 ألف علبة دواء الى شركة بولفارما البولندية، وتم عام 2018 تصدير 737 ألف علبة دواء ومن المتوقع أن يرتفع هذا الرقم الى مليون علبة دواء عام 2019.

4. المستجدات في الشركة التابعة في مالطا: وصل إجمالي المبالغ التي استثمرتها شركتنا في مالطا حتى تاريخه مبلغ وقدره 14 مليون دولار وما زالت شركتنا في مالطا في طور الإنشاء مما يعني أنها لم تحقق حتى الآن أرباحاً، لذا فإن خسائر مالطا ما زالت تؤثر سلباً على نتائج الشركة الأم عند التوحيد. أرى من الضروري أن اعطيكم بهذه عما قامت به شركاتنا التابعة عام 2018: خلال العام الماضي استثمرت شركتنا 5 مليون يورو في تطوير وتسجيل 5 أصناف جديدة ومن المتوقع أن يبدأ بيعهم في العام 2020، هذا إنجاز عظيم جداً وسيعطي الشركة نتائج كبيرة ولكن علينا أن نتحمل الكلف التشغيلية لحين البدء بالتسويق. أما بالنسبة لعام 2019 فمن المتوقع أن تكون إيرادات الشركة كافية لتعطية المصاري.

5. وضع الشركة: في نهاية عام 2018 عزّزت الشركة موجوداتها إذ أصبحت 75 مليون دولار مقارنة مع 72 مليون دولار لعام 2017 بارتفاع ما قيمته 4% وزيادة عن 2016 بقيمة 21 مليون دولار وارتفاع 39%. أما حقوق المساهمين فقد انخفضت بنسبة 1% عن عام 2017، وبالتالي انخفضت القيمة الدفترية للسهم من 3.8 دولار إلى 3.7 دولار، علمًاً بأن هذا الانخفاض ناتج عن الخسارة في فروقات ترجمة القوائم المالية والتي بلغت حوالي 4%. سعر إغلاق البورصة في تاريخ 31/12/2018 هو 3.65 واعلى سعر تداول حصل في عام 2018 هو 3.85.

اما بالنسبة للمبيعات والأرباح فقد ارتفعت مبيعات الشركة الموحدة عام 2018 الى ما مقداره 22.5 مليون دولار مقارنة مع عام 2017 وبالنسبة 21.8 بزيادة قدرها 3%. أما بالنسبة للشركة الأم فقد بلغت مبيعات 2018 ما قيمته 20.9 مليون مقارنة مع 19.4 مليون عام 2017، أي بزيادة قدرها 7.7%. أما الأرباح قبل التوحيد وبعد اقطاع ضريبة الدخل لعام 2018 فقد بلغت 2.7 مليون دولار مقارنة مع 2.5 مليون دولار لعام 2017، وبذلك تم المحافظة على مستوى الربح بالرغم من الأوضاع الاقتصادية التي تمر بها المنطقة. وبعد اجراء عملية التوحيد فقد أصبحت صافي أرباح الشركة 1.2 مليون دولار مقارنة مع مليون لعام 2017.

التحديات:

1. الوضع في غزة والعطاءات الحكومية: مع أن مبيعات الشركة في غزة لسبعة أشهر الأولى من عام 2018 قد انخفضت بنسبة 14% عنها في 2017، إلا أن مجمل المبيعات عام 2018 في غزة انخفضت بما نسبته 4.4%， أي أتنا استطعنا ان نعوض خلال الخمسة أشهر الأخيرة من عام 2018 زيادة كبيرة في مبيعاتنا الأمر الذي استمر في عام 2019 اذ نمت مبيعاتنا في غزة في الستة أشهر الأولى من عام 2019 بما نسبته 11% مقارنة مع عام 2018. مما يعني ان هناك امل كبير في ان تسترجع الشركة رغم الظروف السيئة مكانتها في غزة.

2. الوضع في الضفة الغربية: أما في الضفة الغربية فقد ارتفعت اجمالي مبيعاتنا عام 2018 بما نسبته 14.4% عن عام 2017 وبالتالي استطعنا عام 2018 تعويض الإنخفاض في المبيعات في غزة. أما عام 2019 فقد انخفضت اجمالي مبيعات الشركة بما نسبته 11% خلال الستة أشهر الأولى نتيجة عدم دفع السلطة للرواتب كاملة، مما أدى الى انخفاض كبير في القوى

الشرائية للمواطن الفلسطيني، وبالتالي فإن المبيعات المحلية خلال الستة أشهر الأولى قد انخفضت عن عام 2018 بما نسبته 4.75%. ليس سراً أن هذا الأمر يشكل تحدياً كبيراً ومتقدماً لنا خصوصاً مع إستعار المنافسة والمضاربة في الأسعار التي ستؤثر سلباً على هوامش الربح.

3. أسعار العملة: إنخفض الشيكل الإسرائيلي عام 2018 مقابل الدولار، الأمر الذي يعني أن على الشركة أخذ مبالغ كاحتياطي لترجمة العملات الأجنبية والتي بلغت 1.4 مليون دولار، أما في النصف الأول من عام 2019 فقد ارتفع الشيكل الإسرائيلي أمام الدولار، الأمر الذي سيؤثر إيجاباً على وضع الشركة المالي.

أود أنأشكر كافة طواقم شركتنا، سواء من العمال على اختلاف مهامهم والإدارة التنفيذية والإدارة العليا على كل ما أجزوه خلال عملهم في الشركة خلال السنة الماضية والسنوات السابقة، وكلّي أمل أن يستمر العطاء وأن تستمر الإنجازات لما فيه مصلحة العاملين ومساهمي الشركة والاقتصاد الوطني الفلسطيني، علماً بأن عدد العاملين في الشركة الأم هو 350 موظف وعامل، منهم 63% جامعيون.

اكسر ما أوردته في إجتماعاتنا السابقة، لأنه ما زال يعكس واقعنا الحالي: "إن دار الشفاء في مراحل بناء مستمرة، فمع أن قطف الثمار لن يكون سريعاً، إلا أن الشركة قد باشرت بتنفيذ قرارات واستثمارات جريئة محلياً تتمثل بالتوسعة الكبيرة، ودولياً بإنشاء مصنع لأدوية السرطان في أوروبا والمساهمة بمصنع في العراق. أود التأكيد بأننا قمنا بهذه الاستثمارات في الخارج لإيماننا بان الشركة لن تحقق حلمها بالعالمية إلا إذا استثمرت كي تبني مرتكزاً إضافياً للشركة خارج فلسطين، بعيداً عن المعوقات السياسية والاقتصادية الإسرائيلية الحالية. نحن واثقون بأن السنوات القادمة ستشهد إنعكاسات إيجابية كبيرة على الشركة من هذه الاستثمارات الجريئة". من هنا يتوجب على مجلس الإدارة وعلى مساهمي الشركة الاجابة على سؤال قديم جديد: كيف نعبر هذه المرحلة وكيف نتعامل مع موضوع توزيع الأرباح. إن الثبات على السياسة الحالية بهذا الخصوص أثبت نجاعته وبالتالي أقترح عدم تغييرها.

في النهاية أود وبشكل خاص أنأشكر المساهمين على ثقتهم بالشركة وتمسکهم بسمها، بالرغم من المتغيرات في أسعار الأسهم الأخرى، مما يعكس إنتفاء المساهمين لشركاتهم وثقتهم العالية بمستقبلها.

كل عام والجميع بخير وأتمنى لكم جميعاً دوام النجاح والتوفيق.



باسم صبحي فرح خوري نصر،
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

1. أنشطة الشركة:

تقوم الشركة بتصنيع الأدوية البشرية بأشكالها المختلفة والتي تمثل بالحبوب، والكبسولات، والكريمات، والسوائل. كذلك تصنع العلاجات البيطرية، ويتم تسويق إنتاج الشركة في السوق المحلي وجمهورية بلاروسيا وأوروبا. كان إجمالي مبيعات الشركة خلال الأعوام 2015-2016-2017-2018 على النحو التالي:

التغير 18/17	2018	2017	2016	2015		
%8.61	15,767,652	14,517,103	15,999,584	13,676,848	مبيعات منتجات دار الشفاء المحلية	.1
-%27.86	2,456,865	3,405,833	2,245,081	3,103,817	مبيعات منتجات دار الشفاء تصدير	.2
-%28.23	1,714,974	2,389,706	1,051,389	352,256	مبيعات الشركة التابعة	.3
-%1.84	19,939,491	20,312,642	19,296,053	17,132,921	الإجمالي	
	-528,628	549,712	-538,079	-419,180	خصم نقدی	.4
-%1.78	19,410,861	19,762,930	18,757,975	16,713,741	اجمالي المبيعات المصنعة والخدماتية	
%55.40	3,169,678	2,039,629	2,323,666	2,214,408	مبيعات متاجرة	.5
%3.56	22,580,541	21,802,559	21,081,640	18,928,148	اجمالي المبيعات (دولار)	

اما إجمالي مبيعات الشركة لغاية 31/7/2016 و 31/7/2017 و 31/7/2018 و 31/7/2019 على النحو التالي:

التغير 19/18	2019	2018	2017	2016		
-%1.90	8,828,623	8,999,742	8,580,180	8,894,895	مبيعات منتجات دار الشفاء المحلية	.1
-%19.17	1,055,250	1,305,539	1,320,249	1,059,479	مبيعات منتجات دار الشفاء تصدير	.2
%6.31	-283,539	-266,709	-254,165	-357,677	خصم نقدی	.3
-%4.37	9,600,334	10,038,572	9,646,264	9,596,697	الإجمالي	.4
%1.64	1,985,194	1,953,076	1,155,504	1,494,025	مبيعات المتاجرة (نوفو وجرونتال)	.5
-%3.39	11,585,528	11,991,647	10,801,768	11,090,723	اجمالي المبيعات (دولار)	

مقارنة مع نصف العام السابق وبعد تدخل الإدارة العليا في إعادة هيكلة الدوائر التجارية العاملة في الضفة وغزة تحقق التقدم الملحوظ في الأرقام المذكورة أعلاه.

2. الهيكل التنظيمي للشركة:

تعتمد الشركة هيكل تنظيمي حديث مطابق للمعايير الدولية، وتم تحديد المهام والصلاحيات لجميع العاملين وتدريبهم بشكل يسمح بإنجاز المهام بشكل كامل. وقد شهد قسم الدعاية والمبيعات في الضفة وغزة تغيرات كثيرة ولكن تعتبر بأن هذه الدوائر قد استقرت في عملها.

3. مركز الشركة وفروعها وحجم القوة العاملة فيها:

تقع الإدارة العامة ودائرة التسويق ومركز البيع والمصنع في مدينة بيتونيا - المنطقة الصناعية - شارع السفارات، حيث تشغل هذه المراكز ما مساحته 12 دونم مملوكة للشركة إضافة إلى ما مساحته 5,000 متر مربع من الأبنية المستأجرة في مباني مجاورة في نفس الموقع، وللشركة فرع تسويقي ومستودع يؤمن احتياجات قطاع غزة من الأدوية وي العمل به 15 موظف، وتملك الشركة أيضاً شركة تابعة في مالطا يعمل بها حالياً 52 موظفاً وبهذا ي العمل في أقسام الشركة المختلفة 350 موظف موزعين على النحو التالي:

المؤهل العلمي	دار الشفاء - فلسطين	فارماكير بريميوم
دكتوراه	2	1
ماجستير	11	4
صيدلي	50	4
بكالوريوس	108	21
دبلوم	42	7
ثانوية عامة وما دونها	137	15
إجمالي عدد الموظفين	350	52

4. الشركات التابعة واللحيفة:

- شركة "فارماكير يوروبي": وهي شركة قابضة في مالطا مملوكة من قبل شركة دار الشفاء بالكامل.
- شركة "فارماكير بريميوم" في مالطا، وهي شركة متخصصة بالصناعات الدوائية، ورأس مالها المصرح به هو 20 مليون سهم، قيمة السهم الأساسية 1 يورو بيع منهم 14,109,161 مليون سهم، ونسبة ملكية شركة دار الشفاء هي 61.20 % (بقيمة 8,635,751 سهم بقيمة إسمية 1 يورو).
- المصنع العراقي للأدوية في بغداد، تمتلك شركة دار الشفاء 10% من أسهمه.
- شركة "حكمة كير" وتملك دار الشفاء 49% من أسهمها.
- شركة "نيوتراكيير": وهي شركة متخصصة للمكمّلات الغذائية وتملك دار الشفاء 100% من أسهمها.

5. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

أ- مجلس الإدارة:

1. الصيدلي باسم صبحي فرح خوري نصر - رئيس مجلس الإدارة
2. السيدة ساندرا عيسى توفيق حبش
3. السيد ميخائيل فيرتز
4. الصيدلي رسمي عوض حامد مطرية (متوفي)
5. الدكتور عزمي راتب فارس ابو حسن
6. الصيدلي بسام يوسف ابراهيم يوسف - نائب رئيس مجلس الإدارة
7. الصيدلي رمزي الترت بولص نورسي
8. السيد توفيق عيسى توفيق حبش
9. الصيدلي رافت ابراهيم رافت المظفر
10. بنك فلسطين ممثل بالسيد هاشم الشوا
11. شركة ريتشارد ممثلة بالسيد حمزة العالول

ب- دوائر الشركة:

1- الإدارية العليا:

الصيدلي باسم خوري
السيد معن حمودة
السيد جورج حنا
الصيدلي مشهور غانم

1. رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
2. الرئيس المالي
3. رئيس سلسلة التزويد والتوريد
4. رئيس دوائر الجودة

2- الدوائر التنفيذية:

السيد أيمن قدومي
السيد لؤي عواد
السيد يوسف عودة
الدكتورة سناء موسى
السيدة لينا شحادة
المهندس محمد الجيوسي
الصيدلاني محمد الزميلي
السيد زيادة زيادة
الإنسنة نيروز غنيمة
السيدة تمارا كوبا
المهندس عبد الرحيم مخلوف
السيد فؤاد قسيس

1. مدير دائرة التطوير
2. مدير دائرة الإنتاج
3. مدير دائرة مختبرات الجودة
4. مدير دائرة البحث
5. مدير دائرة التثبيت
6. مدير دائرة المبيعات
7. مدير فرع غزة
8. المراقب المالي
9. مدقق الحسابات الداخلي
10. المساعدة الإدارية
11. مدير دائرة الهندسية
12. مدير الموارد البشرية

6. النجان الدائمة والمؤقتة المنبثقة عن مجلس الإدارة:

لا توجد اية لجان منبثقة عن مجلس الإدارة حتى 31/12/2018، وسيتم تشكيل لجان خاصة منبثقة عن مجلس الإدارة عند الحاجة كي تقوم بمهام محددة مثل الحوكمة والتدقيق.

7. كبار مساهمي الشركة:

ثلاثة من مساهمي الشركة يملكون أكثر من 5% من الأسهم وبلغ مجموع ما يملكون 51.25% من أسهم الشركة في نهاية عام 2016 وكما ارتفعت النسبة حتى تاريخ 30/6/2017 الى 51.63% وكما ارتفعت النسبة حتى تاريخ 23/7/2019 الى 52.46% ولغاية 30/6/2018 الى 52.02%.

الاسم	عدد الأسهم في 2017/6/30	النسبة	عدد الأسهم كما في 2018/6/30	النسبة	عدد الأسهم كما في 2019/7/23	النسبة
السيد ميخائيل فيرتز .1	2,142,229	%25.31	2,173,409	%25,68	2,237,749	%26.04
الصيدلي باسم خوري .2	1,733,475	%20.48	1,735,475	%20,51	1,777,307	%20.68
السادة بنك فلسطين .3	493,653	%5.83	493,653	%5.83	493,653	%5.74
المجموع	4,369,357	%51.63	4,402,537	%52.02	4,508,709	%52.46
إجمالي المساهمين	8,462,623	%100	8,462,623	%100	8,593,868	%100

8. الوضع التنافسي للشركة:

تعمل في فلسطين ست شركات محلية لصناعة الأدوية، خمسة منها في الضفة الغربية وواحدة في قطاع غزة. تقوم هذه الشركات بتصنيع وتسويق الأدوية في السوق الفلسطيني، وببعضها يقوم بالتصدير للخارج. وفي مجموعها تغطي الشركات الفلسطينية حوالي 55% مما يستهلكه المواطن الفلسطيني. حصة شركة دار الشفاء من السوق المحلي هي 11% وهذه تمثل 70% من مبيعات الأدوية المصنعة للسوق المحلي، بينما 12% هي للتصدير و3% للعطاءات، بينما 15% من مبيعات الشركة هي للأصناف المتاجرة (شركة نوفو وشركة جروثال).

حافظت شركة دار الشفاء على المركز الثالث بين كل المصانع وموردي الأدوية العاملين في فلسطين. وتحافظ الشركة بشكل مستمر على إنتاج أصناف جديدة متخصصة لعلاجات أمراض القلب والضغط والشرايين والسكري. وباعتشرت حالياً بتصنيع وتسويق الأصناف الخاصة بشركة حكمة كير ويعتبر هذا خط جديد على الشركة خاص بالعلاجات المتخصصة حيث تم إنزال صنفين وهما . SOLOSERT 50,100 mg tablets و PURLEX 5,10,20 mg tablets

9. الموردون والعملاء الرئيسيون:

الموردون:

قامت الشركة الأم بشراء مواد خام ومواد تعبئة خلال السنوات الأخيرة 2018 و2017 و2016 على التوالي ما قيمته 5,296,429 - 5,120,385 - 4,638,793 دولار، من مجموعة من الموردين وقد كان أهـم ثلاثة منهم كالتالي:

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
.1	Dangschat – المانيا	% 26.43
.2	Probiocare Research - ايطاليا	% 6.30
.3	Evolve – بريطانيا	% 4.65
4.	موردون محليون	% 6.00

العملاء:

يقسم عملاء وزبائن الشركة الأم ونسبة التعامل من إجمالي مبيعات على النحو التالي:

الرقم	اسم العميل	2018	2017	2016
.1	التصدير الى بلا روسيا	%7.56	%7.30	% 7
.2	التصدير الى أوروبا	%4.21	%5.84	% 5
.3	مبيعات عطاءات محلية	%2.62	%10.00	% 8
.4	مبيعات القطاع الخاص المحلي	%85.61	%77.86	%80

10. الامتيازات:

لا تمتلك الشركة أية براءات اختراع حتى الآن، ولكنها تمتلك امتياز من شركات المانية وبولندية للتصنيع والتسويق في فلسطين وأسواق أخرى، وتمتلك أيضاً أصناف مسجلة في دول أوروبية مختلفة. في بداية 2019 دخلت اتفاقية الشراكة مع شركة الحكمة في الأردن حيز التنفيذ وبشرت بالتصنيع والتسويق لصالح شركة الائتلاف بين الشركتين تحت اسم حكمة كير.

11. معايير الجودة الدولية:

تحرص الشركة على تطبيق معايير الجودة الدولية في التصنيع الدوائي والبيئية والمسؤولية الاجتماعية، حيث حصلت الشركة على الشهادات التالية:

- شهادة التصنيع الجيد الفلسطيني (GMP) منذ البدء بإصدارها عام 2008 ويتم تجديدها دوريأً.
- شهادة التصنيع الجيد الأوروبية (EU-GMP) منذ عام 2008 ويتم تجديدها دوريأً.
- شهادة التصنيع الجيد البرازيلية (Anvisa GMP) عام 2012.
- شهادة التصنيع الجيد الروسية منذ عام 2012 ويتم تجديدها دوريأً.

5. شهادة الجودة ISO 9001 منذ عام 1996 ويتم تجديدها دوريًا.
6. شهادة جودة البيئة ISO 14001 منذ عام 2000 ويتم تجديدها دوريًا.

12. أنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

تقوم الشركة بتطبيق الأنظمة الإدارية والمالية والتقنية التالية:

1. نظام مالي مبني على أسس عالمية.
2. نظام حساب التكاليف وقد تم تطويره داخلياً بالاستعانة بخبرات عالمية.
3. نظام التصنيع ورقابة الانتاج وقد تم تطويره داخلياً.
4. تم تأسيس دائرة التدقيق الداخلي للحسابات.

علمًا بأن كافة هذه البرامج مرتبطة مع بعضها البعض الكترونياً.

13. التدريب والتأهيل لموظفي الشركة:

تحرص الشركة دائمًا على تطبيق سياسة للتدريب والتأهيل وتطبيق النظام الداخلي المعتمد للموظفين الجدد، وقد تم المصادقة على النظام الداخلي الجديد للشركة من قبل وزارة العمل واقراره لكافة الموظفين. يتم تدريب الموظفين وفحص مدى ملائمتهم للوظائف المنشودة كل حسب خبرته ومؤهله العلمي، كذلك يتم عمل دورات تدريبية من قبل مدربين خارجيين لبعض أقسام الشركة خاصة قسم الهندسة والمخبرات والتسويق والمبيعات.

14. المخاطر:

لا جديد على المخاطر المعروفة التي تهدد الاقتصاد الوطني منها الأوضاع السياسية والتغيرات الإقليمية والمحليّة وخاصة قطاع غزة من زيادة في الحصار وانخفاض السيولة النقدية وزيادة التوترات العسكرية على الحدود، كل هذا أدى و يؤدي إلى إنكماش في الوضع الاقتصادي. أما سوق الضفة الغربية فما زال يخضع للمنافسات الشرسة بين الشركات المحلية والأجنبية والتي تزيد من تكالفة المبيعات على الشركات المحلية، وغياب وزارة الصحة عن حماية الشركات المحلية من ناحية سياسة التسعير والأفضلية. وهذه المخاطر أصبحت ملزمة للإقتصاد الفلسطيني لأنه لا يوجد لدى وزارة الصحة ووزارة الإقتصاد أي سياسات تؤدي إلى حماية الصناعات المحلية والمساعدة فيتجاوز الظروف العامة لمنطقة.

15. سياسة ومخاطر الاستثمار:

تعتمد الشركة سياسة تحدد بموجبها مجالات الاستثمار التي تعمل بها، إذ قررت إدارة الشركة الاستثمار فقط في قطاع الأدوية، وبالتالي ركزت كافة إستثماراتها المحلية في الأصول الثابتة والمنشآت الخاصة بالشركة، ومن أجل توزيع المخاطر وعدم تركيز كافة إستثمارات الشركة محلياً، قررت الشركة الاستثمار في دول أخرى بعضها أكثر إستقراراً، لذا عمدت على إنشاء مصنع مالطا وأسست شركة تسويق في بريطانيا وقامت بالاستثمار في العراق. سياسة التوسيع في الإستثمار هذه تقلل المخاطر والمؤثرات الخاصة النابعة من العمل في بلد واحد وغير مستقر بشكل كامل كفلسطين، وفتح آفاق كبيرة للشركة في أسواق جديدة واعدة.

16. السيطرة على الشركة:

لا يوجد سيطرة مطلقة لأحد المساهمين على الشركة.

تم ايجاز الانجازات في كلمة رئيس مجلس الادارة الواردة أعلاه.

18. العمليات غير المتكررة:

لا يوجد اي اثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة.

19. الأرباح والخسائر للشركة الأم:

2018 دولار	2017 دولار	2016 دولار	
2,927,856	3,129,227	3,599,103	ارباح الشركة قبل خسائر المطالبات الضريبية
(229,999)	(193,518)	(244,614)	تسويات ضريبية
-	(435,920)	-	صافي الأرباح بعد الضريبة
2,697,857	2,499,789	3,354,489	خسارة الشركة التابعة
(1,496,571)	(1,465,329)	(1,915,445)	صافي الأرباح
1,201,286	1,034,460	1,439,044	
0.14	0.12	0.17	الربح الأساسي للسهم

20. تحليل المركز المالي للشركة:

الرقم	النسبة المالية	2018 دولار	2017 دولار	2016 دولار	2015 دولار
.1	عائد السهم الواحد بعد الضريبة	0.14	0.12	0.17	0.22
.2	القيمة الدفترية للسهم الواحد	3.70	3.80	2.60	3.41
.3	معدل المديونية	0.51	0.46	0.50	0.46
.4	معدل تغطية الفوائد(مرة)	2.21	2.90	3.19	5.21
.5	معدل دوران المال العامل(مرة)	2.18	2.72	1.84	2.66
.6	معدل دوران الموجودات	0.30	0.30	0.39	0.36

21. التطورات والخطط المستقبلية للشركة:

تقوم الشركة بتنفيذ الخطة الإستراتيجية "فارماكير 2020" حسب الجدول المتفق عليه حيث تم الانتهاء من الأعمال الإنسانية وبناء العزم والبنية التحتية للتوسيع الجديدة.

22. أتعاب التدقيق:

بلغت أتعاب مكتب ديلويت لتدقيق الحسابات لعام 2018 ما مقداره 19,000 دولار أمريكي غير شامل الضريبة لإصدار ميزانية دار الشفاء فلسطين وبلغت أتعاب شركة الوفاء 15,000 دولار أمريكي شاملة الضريبة لتوحيد البيانات المالية لشركة دار الشفاء فلسطين والشركات التابعة لها.

23. ملكية أعضاء مجلس الإدارة والأدارة التنفيذية:

أ- مجلس الإدارة

الشركات الأخرى المسيطر عليها	عدد الأسهم 2019/07/23	عدد الأسهم 2018/06/30	عدد الأسهم 2016/12/31	المنصب	الإسم	
—	1,777,307	1,735,475	1,723,066	رئيس مجلس الإداره والرئيس التنفيذي	الصييلي باسم صبحي فرح خوري نصر، فلسطيني الجنسية	. 1
—	52,022	50,902	48,869	عضو مجلس الادارة	الصييلي بسام يوسف ابراهيم يوسف، فلسطيني الجنسية	. 2
—	108,758	106,417	106,417	المدير العام وعضو مجلس الادارة	السيد ساندرا عيسى توفيق حيش، فلسطيني الجنسية	. 3
—	2,237,749	2,173,409	2,120,505	عضو مجلس الادارة	السيد ميخائيل فيرتز، الماني الجنسية	. 4
—	0	77,561	77,561	عضو مجلس الادارة	الصييلي رسمي عوض حامد مطربة، فلسطيني الجنسية	. 5
—	93,051	91,048	82,684	عضو مجلس الادارة	الدكتور عزمي راتب قارس ابو حسن، فلسطيني الجنسية	. 6
—	32,782	32,076	32,076	عضو مجلس الادارة	الصييلي رمزي يواصن البرت نورسي، فلسطيني الجنسية	. 7
—	3,485	3,410	3,410	عضو مجلس الادارة	السيد توفيق عيسى توفيق حيش، فلسطيني الجنسية	. 8
—	4,422	4,422	4,422	عضو مجلس الادارة	الصييلي رافت ابراهيم رافت المظفر، فلسطيني الجنسية	. 9
—	493,653	493,653	493,653	عضو مجلس الادارة	السادة بنك فلسطين ممثل بالسيد هاشم الشوا، فلسطيني الجنسية	. 10
—	174,762	171,000	171,000	عضو مجلس الادارة	شركة رئيس ممثلة بالسيد حمزة العالول، فلسطيني الجنسية	. 11

ب- الإدارة التنفيذية:

يملك أعضاء الإدارة التنفيذية بما فيهم رئيس مجلس الإداره في نهاية عام 2016 ما يبلغ 2,036,691 سهم، أي ما نسبته 24.07 % مقارنة مع نهاية عام 2017 حيث بلغت ما

قيمة 2,049,100 سهم، أي بما نسبته 24.21%. وبتاريخ 23/7/2019 بلغت قيمها %24.14 أي ما نسبته 2,074,170.

تـ. مزايا ومكافآت المجلس والإدارة التنفيذية:

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة:
بلغت أتعاب أعضاء مجلس الإدارة 39,600 دولار بواقع 3,600 دولار لكل عضو. ولم يتناول مجلس الإدارة أية مزايا أو بدلات أو مطالبات مالية غير ذلك. ولا يوجد سياسة لتحديد بدل حضور إجتماعات مجلس الإدارة.

ب. الإدارة العليا والإدارة التنفيذية:
لم يتم صرف أية مكافآت أو بدلات أو ضمانت مالية أو قروض شخصية للإدارة العليا أو التنفيذية وكافة المبالغ المصروفة هي عبارة عن رواتب، وقد بلغت المبالغ الخاصة بالإدارة العليا لعام 2017 ما مقداره 519,556 دولار أمريكي مقارنة مع 450,891 دولار أمريكي في عام 2016 والزيادة ناتجة عن تعينات جديدة في الأقسام. أما فيما يتعلق بـ 2018 فان المبالغ الخاصة بالإدارة العليا قد بلغت 549,640 دولار أمريكي.

تـ. العقود وصفقات الأطراف ذوي صلة:
لا يوجد عقود أو صفقات مع أطراف ذوي علاقة.

ثـ. الإجراءات القانونية والقضايا:
هناك بعض القضايا العمالية التي تم رفعها على الشركة خلال الأشهر الأربع الماضية. بتقييم الإدارة لن يكون لها تأثير على الوضع المالي للشركة حيث سيتم تغطيتها من مخصص نهاية الخدمة.

جـ. الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات:
سوف يتم تشكيل لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة تتبع هذا الموضوع كما ذكر سابقاً.

حـ. نشاط التداول على سهم الشركة:

		التداول في العام 2018
27	346,072	عدد الأسهم المتداولة
24	1,274,807	قيمة الأسهم المتداولة
32	60	عدد الصفقات المنفذة
5	%19.81	معدل دوان السهم (%)
32	29	عدد الجلسات التي تداول فيها سهم الشركة
22	30,888,574	القيمة السوقية للشركة كما في 2018/12/31 (دولار)
16	%41.45	نسبة الأسهم الحرة
30	514	عدد المساهمين
	\$3.85	أعلى سعر تداول 2018
	\$3.59	أدنى سعر تداول 2018
	\$3.65	سعر الإغلاق 2018

خ. المسؤولية الاجتماعية:

لا توجد سياسة إتجاه المسؤولية الإجتماعية بنسبة محددة أو مبلغ محدد سنوياً، إذ تقوم الشركة بنشاطات إجتماعية مختلفة، واستمرت الشركة في نشاطها المجتمعي في مؤازرة المؤسسات المجتمعية خلال عام 2018 على نحو مساعدات وتبreasات لمؤسسات تعليمية وجمعيات خيرية ونسائية ومؤسسات صحية ونوادي شبابية وتغطية أيام عمل طيبة، وكان أهمها ما تم تقديمها إلى بلدية بيروت من خلال تمويل مشاريع مختلفة لمساعدة البلدية على تقديم خدماتها للجمهور، وكذلك تغطية نفقات تعليم جامعي لدى الجامعات المحلية. وفي عام 2018 قامت الشركة بالمساهمة في تأسيس مركز العناية الدماغية والنفسية للأطفال (تكوين) الموجود في مدينة رام الله حي المصايف.

د. البحث والتطوير:

استثمرت الشركة في البحث والتطوير إذ تملك المراكز التالية:

1. مركز الأبحاث الأصلية ويعمل به 5 مختصين وهم من حملة شهادات عليا، ويقوم المركز بإجراء بحوث علمية أصلية مختلفة في مجال الأدوية والعلاجات المختلفة.
2. مركز التطوير ويعمل به 16 مختص ويقوم المركز بتطوير أدوية جديدة وحل أي مشكل تتعلق بالمنتجات المصنعة.

ذ. شكل وأدبيات وايصال المعلومات للمساهمين:

اعتمدت الشركة نظام الاتصال المباشر إذ يمكن لأي مساهم الإتصال بالشركة للإستفسار عن أي موضوع، ويتم توزيع دعوات الهيئة العامة بواسطة اليد وتنشر الدعوات للهيئة العامة بالجرائم.

24. البيانات المالية السنوية للشركة:

أ- اختلاف البيانات المالية الأولية عن التقرير السنوي

إن الإختلاف الظاهر في نتائج أعمال الشركة ما بين الأولية والنهائية هو عبارة عن نتائج أعمال البيانات المالية الموحدة لفروع الشركة الخارجية (فرع مالطا)، علماً بأن نتائج البيانات المالية الأولية كانت تخص نتائج أعمال الشركة الأم فلسطين.

ب- مرفق البيانات المالية السنوية المدققة من شركة الوفا لتدقيق الحسابات.

25. توصيات مجلس الإدارة للموافقة عليها في اجتماع الهيئة العامة العادي السنوي:

قرر مجلس الإدارة باجتماعه الثالث للعام 2019 برفع التوصيات التالية لتم مناقشتها في اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 2019/8/8.

1. توزيع ما قيمته 8% أرباح ندية لحملة الأسهم بتاريخ 2019/08/09، وبقيمة إجمالية 687,509 دولار أمريكي على أن توزع بالتواريخ المعتمدة.

- 1- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود اي أمور جوهرية قد تؤثر على استمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.
- 2- يقر مجلس الإدارة بمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة.

رئيس مجلس الإدارة: باسم صبحي فرح خوري نصر



التوقيع:

3- نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة وإكمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي.

الرئيس المالي: معن طه عيسى حمودة	رئيس مجلس الإدارة : باسم صبحي فرح خوري نصر
التوقيع:	التوقيع:

