

التقرير السنوي وتقرير مجلس الإدارة
لمناقشة البيانات المالية لشركة دار الشفاء لصناعة الأدوية
للعام المنتهي ب 2016/12/31 و النصف الأول من عام 2017

● كلمة رئيس مجلس الإدارة:

السادة مساهمي شركة دار الشفاء المحترمين،

كل عام وانتم وشركتكم بخير،

بمناسبة الاعلان عن البيانات المالية لشركتكم كما هي بتاريخ 2016 /12/31 والبيانات النصف سنوية للعام 2017، يسرني ان اطلعكم وكافة المهتمين والمتابعين على آخر المستجدات الخاصة بالشركة والشركة التابعة:

1. **الشراكة مع شركة الحكمة:** قامت الشركة بالإتفاق على تأسيس شراكة جديدة مع شركة الحكمة الاردنية تحت اسم شركة "حكمة شفاء" او "Hikma Care" وكما هو معلوم فإن شركة الحكمة هي شركة عملاقة تبلغ مبيعاتها 2.5 مليار دولار سنوياً، وتملك أكثر من 25 مصنعاً للأدوية في الولايات المتحدة وأوروبا وإفريقيا وآسيا. ستقوم شركة دار الشفاء بتصنيع أدوية شركة الحكمة في فلسطين وتم تقديم العديد من الملفات للتسجيل في وزارة الصحة.

2. **تطبيق الخطة الاستراتيجية "فارماكير2020":** تضمنت الخطة استثمار مبلغ 7.5 مليون دولار، تقوم الشركة بموجبها بإنشاء بناية جديدة ملاصقة للمصنع على جزء من أراضي الشركة، والهدف من ذلك مضاعفة طاقتنا الإنتاجية والبدء بمنتجات بخطوط جديدة هي الأولى من نوعها في فلسطين. وقد أنهت الشركة إنشاءات العظم المتضمنة بناء يشمل على ثمانية طوابق بمساحة 500 متر مربع للطابق الواحد، إضافة الى موقف للسيارات مساحته 350 متر مربع، ونفق لإيصال المواد الخام والمواد الجاهزة ونحن الآن في صدد إنجاز التشطيبات، علماً بأن نصف هذه التشطيبات قد أنجز والتمويل لهذه التوسعة قد تم من خلال نشاط الشركة ومن خلال قروض من جهات مختلفة.

3. **الاستثمار في الجودة:** قامت الشركة في نهاية العام 2016 بتجديد شهادة التصنيع الجيد الأوروبية للمرة الرابعة على التوالي ولثلاث سنوات اخرى، وقد تم بموجب هذه الشهادة حتى الان تصدير 251 مليون حبة دواء وذلك من خلال 220 شحنة من عام 2009 الى 2017 بيعت في 9 أسواق أوروبية، علماً بأن الشركة قد وقعت إتفاقية توريد مع شركة أوروبية جديدة للخمس سنوات القادمة.

4. **المستجدات في الشركة التابعة في مالطا:** لقد حصل تغير جوهري في مالطا، فقد تأهلت الشركة للاستفادة من قوانين تشجيع الاستثمار النافذة هناك والخاصة في القطاعات الانتاجية، حيث استطاعت الشركة إمتلاك 10 دونمات أرض والمباني المنشأة عليها، والتي حُمت من قبل جهة رسمية معتمدة من قبل الحكومة هناك بحوالي 12 مليون دولار (10.325 مليون يورو)، وذلك بدفعنا قيمة رمزية بلغت حوالي 800 الف دولار. هذا الأمر ساعدنا على رسملة مصاريف كبيرة صرفت خلال الأعوام السابقة على المباني والمنشآت، ولم نستطع رسملتها سابقاً لكون الأرض والمنشآت غير مملوكة لنا، إضافة الى إنعكاسات إيجابية كبيرة على الأرباح والخسائر والميزانية العامة والأصول للشركة. كما ظهر في البيانات المالية المراجعة النصف سنوية المرسله لكم لقد حققت الشركة التابعة في مالطا بموجب هذه الصفقة أرباح كافية لتغطية كافة المصارف والخسائر المتجمعة خلال السنوات الماضية، إضافة الى فائض بحوالي 200 الف دولار (170.513 يورو).

5. **تطورات العراق:** الانتهاء من تطوير وتحديث المصنع العراقي للأدوية في بغداد، علماً بأننا نملك 10% من أسهمه وهو أقدم مصنع أدوية عراقي إذ تأسس عام 1954 وهو المصنع الوحيد المرخص لانتاج أدوية السرطان، وقد أنهينا عملية التطوير ومن المتوقع أن يحصل على الترخيص ويبادر العمل خلال شهر أيلول المقبل، علماً بأنه يقع في منطقة آمنة، وعند تشغيله سيكون للمصنع مستقبل واعد.

6. **وضع الشركة المالي:** عام 2016 عززت الشركة موجوداتها إذ إرتفعت من 53.3 مليون دولار عام 2015 الى 57.17 مليون دولار أي بزيادة قدرها 4 مليون دولار وتمثل زيادة ب 7.5%. إرتفعت القيمة الدفترية للسهم من 3.41 دولار في عام 2015 الى 3.62 دولار في نهاية عام 2016 مع العلم بأن سعر الإغلاق في البورصة بتاريخ 2016/12/31 هو 3.61 وسعر التداول اليوم هو 3.6 دولار. اما بالنسبة للمبيعات والأرباح فقد ارتفعت مبيعات الشركة الأم عام 2016 الى 21.08 مليون دولار حيث كانت 18,6 مليون في عام 2015. أما الأرباح بعد ضريبة الدخل قبل توحيد الشركة التابعة، فقد بلغت في نهاية 2016 3.4 مليون مقارنة مع 2.9 مليون عام 2015، أي بزيادة قدرها 17%. لكن تأثير الشركة التابعة أدى الى إنخفاض الأرباح من 1.849 الى 1.499 مليون دولار.

7. **إنشاء شركة متخصصة بالمكملات الغذائية:** تماشياً مع القوانين قامت الشركة بتأسيس شركة جديدة متخصصة بانتاج المكملات الغذائية تحت اسم شركة "نيوتراكير" "Nutracare" وهي شركة مملوكة بنسبة 100% لدار الشفاء.

8. **ديون وزارة المالية:** قامت وزارة المالية الفلسطينية ببداية العام الجاري بتسديد كافة المستحقات المتأخرة مما انعكس ايجاباً على سيولة وأعمال الشركة. من المهم ذكره أن أقدم فاتورة على وزارة الصحة تاريخها 2016/12/31

لقد تم تحقيق كل ذلك مع أن عام 2016 قد شهد العديد من التحديات والمتغيرات التي تؤثر على أعمال الشركة ومنها على سبيل المثال لا الحصر، المنافسة الشديدة وانخفاض أسعار الادوية المنافسة لأصنافنا الاستراتيجية بالإضافة الى الوضع الإقتصادي والسياسي السيء في قطاع غزة الامر الذي يؤثر سلباً علينا.

ليس سراً أن تحديات عام 2017 كبيرة جداً وتعمل الإدارة على تخطي هذه التحديات. أننا واثقون من المستقبل ولكن لا نريد التقليل من الأعباء التي نواجهها..

أود أن أشكر كافة طواقم شركتنا، سواء من العمال على اختلاف مهامهم والإدارة التنفيذية والإدارة العليا على كل ما أنجزوه خلال عملهم في الشركة خلال السنة الماضية والسنوات السابقة، وكلي أمل أن يستمر العطاء وأن تستمر الانجازات لما فيه مصلحة العاملين ومساهمي الشركة والاقتصاد الوطني الفلسطيني، علماً بأن عدد العاملين في الشركة الأم هو 330 موظف وعامل منهم 52% حاصلون على شهادات جامعية.

أكرر ما أوردته في اجتماعنا السابق، لأنه يعكس واقعنا الحالي، إن دار الشفاء في مراحل بناء مستمرة، فمع ان قطف الثمار لن يكون سريعاً إلا ان الشركة قد باشرت بتنفيذ قرارات واستثمارات جريئة محلياً تتمثل بالتوسعة الكبيرة المشروحة أعلاه، ودولياً بإنشاء مصنع لأدوية السرطان في أوروبا والمساهمة بمصنع في العراق. أود التأكيد بأننا قمنا بهذه الاستثمارات في الخارج لإيماننا بان الشركة لن تحقق حلمها بالعالمية إلا إذا استثمرت كي تبني مرتكزا إضافياً للشركة خارج فلسطين، بعيداً عن المعوقات السياسية والاقتصادية الإسرائيلية الحالية. نحن واثقون بأن السنوات القادمة ستشهد إنعكاسات إيجابية كبيرة على الشركة من هذه الاستثمارات الجريئة. من هنا يتوجب على مجلس الإدارة وعلى مساهمي الشركة الاجابة على سؤال مهم :كيف نعبر هذه المرحلة وكيف نتعامل مع موضوع توزيع الأرباح. إن الثبات على السياسة الحالية بهذا الخصوص أثبت نجاعته وبالتالي أقترح عدم تغييرها.

في النهاية اود وبشكل خاص ان أشكر المساهمين على ثقتهم بالشركة وتمسكهم بسهمها بالرغم من المتغيرات في أسعار الأسهم الأخرى، مما يعكس إنتماء المساهمين لشركتهم وثقتهم العالية بمستقبلها..

كل عام والجميع بخير وأتمنى لكم جميعاً دوام النجاح والتوفيق.

باسم صبحي فرح خوري نصر،

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

1. أنشطة الشركة:

تقوم الشركة بتصنيع الادوية البشرية بأشكالها المختلفة والتي تتمثل بالحبوب، والكبسولات، والكريمات، والسوائل. كذلك تصنع العلاجات البيطرية، ويتم تسويق إنتاج الشركة في السوق المحلي والخارج. كان إجمالي مبيعات الشركة خلال الأعوام 2014 – 2015 - 2016 على النحو التالي:

التغير 15/16	2016	2015	2014	
%16.98	15,999,584	13,676,848	12,322,176	1. مبيعات منتجات دار الشفاء المحلية
-%27.66	2,245,081	3,103,817	3,738,110	2. مبيعات منتجات دار الشفاء تصدير
%298	1,051,389	352,256	1,406,141	3. مبيعات الشركة التابعة
%12.62	19,296,053	17,132,921	17,466,427	الإجمالي
	-538,079	-419,180	426,173	4. خصم نقدي
%12.23	18,757,975	16,713,741	17,040,254	اجمالي المبيعات المصنعة والخدماتية
%4.9	2,323,666	2,214,408	1,923,240	5. مبيعات متاجرة
%11.38	21,081,640	18,928,148	18,963,494	إجمالي المبيعات (دولار)

أما إجمالي مبيعات الشركة لغاية 2016/6/30 و 2017/6/30 على النحو التالي:

التغير	2017	2016	
-%6.34	7,664,063	8,183,138	1. مبيعات منتجات دار الشفاء المحلية
%20.67	1,131,494	937,671	2. مبيعات منتجات دار الشفاء تصدير
%230	879,324	382,000	3. مبيعات الشركة التابعة
	-213,329	-329,880	4. خصم نقدي
%3.15	9,461,552	9,172,929	اجمالي المبيعات المصنعة والخدماتية
-%36.82	894,285	1,415,450	5. مبيعات متاجرة
-%2.20	10,355,837	10,588,379	إجمالي المبيعات (دولار)

من الواضح من هذه الأرقام ان هناك تراجع في اعمال الشركة في الضفه الغربيه وقطاع غزه نتيجة التقصير الكبير في الدوائر التجاريه المحليه الامر الذي ادى الى اتخاذ الشركة لاجراءات حازمه.

2. الهيكل التنظيمي للشركة:

تعتمد الشركة هيكل تنظيمي حديث مطابق للمعايير الدولية، وتم تحديد المهام والصلاحيات لجميع العاملين وتدريبهم بشكل يسمح بإنجاز المهام بشكل كامل. ومما يشار اليه أن عام 2017 شهد تغيير في أحد رؤساء دوائر الشركة، إذ استقال رئيس الدوائر التجارية وقامت الشركة بتعيين السيد عبد الناصر عودة وهو ذو خبرة طويلة في هذا المجال في الأردن وفي دولة الامارات، ونحن جداً متفائلون بعملنا المستقبلي مع وجود مثل هذا الكادر معنا.

3. مركز الشركة وفروعها وحجم القوة العاملة فيها:

تقع الإدارة العامة ودائرة التسويق ومركز البيع والمصنع في مدينة بيتونيا - المنطقة الصناعية - شارع السفارات، حيث تشغل هذه المراكز ما مساحته 12 دونم مملوكة للشركة إضافة الى ما مساحته 5,000 مترمربع من الأبنية المستأجرة في مباني مجاورة في نفس الموقع، وللشركة فرع تسويقي ومستودع يؤمن إحتياجات قطاع غزة من الأدوية ويعمل به 14 موظف، وتملك الشركة أيضاً شركة تابعة في مالطا يعمل بها حالياً 52 موظفاً وبهذا يعمل في أقسام الشركة المختلفة 330 موظف موزعين على النحو التالي:

المؤهل العلمي	دار الشفاء - فلسطين	فارماكير بريميوم
دكتوراه	1	1
ماجستير	9	4
صيدلي	41	4
بكالوريوس	103	21
دبلوم	38	7
ثانوية عامة	138	15
إجمالي عدد الموظفين	330	52

4. الشركات التابعة والحليفة:

1. شركة "فارماكير يوروب": وهي شركة قابضة في مالطا مملوكة من قبل شركة دار الشفاء بالكامل.
2. شركة "فارماكير بريميوم" في مالطا، وهي شركة متخصصة بالصناعات الدوائية، ورأس مالها المصرح به هو 20 مليون سهم، قيمة السهم الأسمية 1 يورو بيع منهم 13.738.581 مليون سهم، ونسبة ملكية شركة دار الشفاء هي 62.86%.
3. المصنع العراقي للأدوية في بغداد، تمتلك شركة دار الشفاء 10% من أسهمه.
4. شركة "حكمة كير" وتملك دار الشفاء 49% من أسهمها.
5. شركة "نيوتراكير": وهي شركة متخصصة للمكملات الغذائية وتملك دار الشفاء 100% من أسهمها.

5. مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

أ- مجلس الإدارة:

1. الصيدلي باسم صبحي فرح خوري نصر – رئيس مجلس الإدارة
2. السيدة ساندرنا عيسى توفيق حبش
3. السيد ميخائيل فيرتز
4. الصيدلي رسمي عوض حامد مطرية
5. الدكتور عزمي راتب فارس ابو حسن
6. الصيدلي بسام يوسف ابراهيم يوسف – نائب رئيس مجلس الإدارة
7. الصيدلي رمزي البرت بولص نورسي
8. السيد توفيق عيسى توفيق حبش
9. الصيدلي رافت ابراهيم رافت المظفر
10. بنك فلسطين ممثل بالسيد هاشم الشوا
11. شركة ريتش ممثلة بالسيد حمزة العالول

ب- دوائر الشركة:

1- الإدارة العليا:

1. رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي
2. المدير العام
3. الرئيس المالي
4. رئيس الدوائر التجارية
5. رئيس سلسلة التوريد والتوريد
6. رئيس دوائر الجودة

- الصيدلي باسم خوري
- السيدة ساندرنا حبش
- السيد معن حمودة
- السيد عبد الناصر عودة
- السيد جورج حنا
- الصيدلي مشهور غانم

2- الدوائر التنفيذية:

1. مدير دائرة التطوير
 2. مدير دائرة الإنتاج
 3. مدير دائرة مختبرات الجودة
 4. مدير دائرة البحوث
 5. مدير دائرة التثبيت
 6. مدير دائرة المبيعات
 7. مدير فرع غزة
 8. المراقب المالي
 9. المساعدة الإدارية
 10. مدير الدائرة الهندسية
 11. مدير الموارد البشرية
- السيد أيمن قدومي
 - السيد لؤي عواد
 - السيد يوسف عودة
 - الدكتورة سناء موسى
 - السيدة لينا شحادة
 - المهندس محمد الجبوسي
 - الصيدلاني محمد الزميلي
 - السيد زيادة زيادة
 - السيدة تمارا كوبا
 - المهندس عبد الرحيم مخلوف
 - السيد فؤاد قسيس

6. اللجان الدائمة والموقفة المنبثقة عن مجلس الإدارة:

لا توجد اية لجان منبثقة عن مجلس الإدارة حتى 2016/12/31، وسيتم تشكيل لجان خاصة منبثقة عن مجلس الإدارة عند الحاجة كي تقوم بمهام محددة مثل الحوكمة والتدقيق.

7. كبار مساهمي الشركة:

ثلاثة من مساهمي الشركة يملكون أكثر من 5% من الأسهم وبلغ مجموع ما يملكون 50.41% من أسهم الشركة في نهاية عام 2016 وكما ارتفعت النسبة حتى تاريخ 2017/6/30 إلى 51.63%

الاسم	عدد الأسهم كما في 2015/12/31	النسبة	عدد الأسهم كما في 2016/12/31	النسبة	عدد الأسهم كما في 2017/6/30	النسبة
1 السيد ميخائيل فيرتز .	2,082,275	%24.60	2,120,505	%25.06	2,142,229	%25.31
2 الصيدلي باسم خوري .	1,690,597	%19.98	1,723,066	%20.36	1,733,475	%20.48
3 السادة بنك فلسطين .	493,653	%5.83	493,653	%5.83	493,653	%5.83
المجموع	4,266,525	%50.41	4,337,224	%51.25	4,369,357	%51.63
إجمالي المساهمين	8,462,623	%100	8,462,623	%100	8,462,623	%100

8. الوضع التنافسي للشركة:

تعمل في فلسطين ست شركات محلية لصناعة الأدوية، خمسة منها في الضفة الغربية وواحدة في قطاع غزة. تقوم هذه الشركات بتصنيع وتسويق الأدوية في السوق الفلسطيني، وبعضها يقوم بالتصدير للخارج. وفي مجموعها تغطي الشركات الفلسطينية حوالي 53% مما يستهلكه المواطن الفلسطيني. حصة شركة دار الشفاء من السوق المحلي هي 11% وهذه تمثل 80% من مبيعات الشركة و بينما 20% هي للتصدير والعطاءات.

حافظت شركة دار الشفاء على المركز الثالث بين كل المصانع وموردي الأدوية العاملين في فلسطين. وتحافظ الشركة بشكل مستمر على إنتاج أصناف جديدة متميزة لعلاجات أمراض القلب والضغط والشرابين والسكري.

9. الموردون والعملاء الرئيسيون:

الموردون:

قامت الشركة الأم بشراء ما قيمته 4,638,793 مليون دولار مواد خام ومواد تعبئة عام 2016 من 41 مورد، أهم ثلاثة هم:

الرقم	اسم المورد	نسبة التعامل من إجمالي المشتريات
1.	دانجشات	%16.84
2.	ريفارم - سويسرا	% 6.45
3.	أي فولف - بريطانيا	% 3.5

العملاء:

يقسم عملاء وزبائن الشركة الأم ونسبة التعامل من إجمالي مبيعات على النحو التالي:

الرقم	اسم العميل	2016
1.	التصدير الى بلا روسيا	7%
2.	التصدير الى أوروبا	5%
3.	مبيعات عطاءات محلية	8%
4.	مبيعات القطاع الخاص المحلي	80%

10. الإمتيازات:

لا تمتلك الشركة أية براءات اختراع حتى الآن، ولكنها تمتلك امتياز من شركات المانية وبولندية للتصنيع والتسويق في فلسطين وأسواق أخرى، وتمتلك أيضاً أصناف مسجلة في دول اوروبية مختلفة.

11. معايير الجودة الدولية:

تحرص الشركة على تطبيق معايير الجودة الدولية في التصنيع الدوائي والبيئة والمسؤولية الاجتماعية، حيث حصلت الشركة على الشهادات التالية:

1. شهادة التصنيع الجيد الفلسطينية (GMP) منذ البدء بإصدارها عام 2008 ويتم تجديدها دورياً.
2. شهادة التصنيع الجيد الأوروبية (EU-GMP) منذ عام 2008 ويتم تجديدها دورياً.
3. شهادة التصنيع الجيد البرازيلية (Anvisa GMP) عام 2012.
4. شهادة التصنيع الجيد الروسية منذ عام 2012 ويتم تجديدها دورياً.
5. شهادة الجودة ISO 9001 منذ عام 1996 ويتم تجديدها دورياً.
6. شهادة جودة البيئة ISO 14, 000 منذ عام 2000 ويتم تجديدها دورياً.

12. أنظمة الضبط والرقابة الداخلية:

تقوم الشركة بتطبيق الأنظمة الادارية والمالية والتقنية التالية:

1. نظام مالي مبني على أسس عالمية.
2. نظام حساب التكاليف وقد تم تطويره داخليا بالاستعانة بخبرات عالمية.
3. نظام التصنيع ورقابة الانتاج وقد تم تطويره داخليا.

علماً بأن كافة هذه البرامج مرتبطة مع بعضها البعض إلكترونياً.

13. التدريب والتأهيل لموظفي الشركة:

تحرص الشركة دائماً على تطبيق سياسة للتدريب والتأهيل وتطبق النظام الداخلي المعتمد للموظفين الجدد، حيث يتم تدريبهم وفحص مدى ملائمتهم للوظائف المنشودة كل حسب خبرته ومؤهله العلمي، كذلك يتم عمل دورات تدريبية من قبل مدربين خارجيين لبعض أقسام الشركة خاصة قسم الهندسة والمختبرات والتسويق والمبيعات.

14. المخاطر:

بشكل عام يتأثر الإقتصاد الوطني بالأوضاع السياسية المتغيرة في فلسطين، الأمر الذي يؤثر بشكل كبير على قطاع الأعمال، وقدرة القطاع الخاص على العمل والمنافسة، ولصغر السوق المحلي فإن المنافسة به كبيرة ومرشحة للزيادة مع دخول شركات جديدة للسوق. ومن أهم هذه المخاطر بأعتقادي هو التغير المحتمل في سوق قطاع غزة حيث أن الشركات المصرية أصبحت جاهزة للدخول الى هذا السوق وفي حال تم ذلك، ستكون خسارة المصانع المحلية كبيرة. أما خطر الشركات العالمية فيتمثل في تخفيض الأسعار للأصناف البديلة للأصناف المحلية بهدف تخفيض ربحية الشركات المحلية. أما بالنسبة للتأثيرات المحتملة والخاصة بالشركة، بتقديري لا توجد مخاطر محتملة من الممكن أن تتعرض لها الشركة خلال عام 2017 التي من الممكن أن تؤثر مادياً على الشركة بشكل جوهري.

15. سياسة ومخاطر الإستثمار:

تعتمد الشركة سياسة تحدد بموجبها مجالات الإستثمار التي تعمل بها، إذ قررت إدارة الشركة الإستثمار فقط في قطاع الأدوية، وبالتالي ركزت كافة إستثماراتها المحلية في الأصول الثابتة والمنشآت الخاصة بالشركة، ومن أجل توزيع المخاطر وعدم تركيز كافة إستثمارات الشركة محلياً، قررت الشركة الإستثمار في دول أخرى بعضها أكثر إستقراراً، لذا عمدت على إنشاء مصنع مالطا وأسست شركة تسويق في بريطانيا وقامت بالإستثمار في العراق. سياسة التنوع في الإستثمار هذه تقلل المخاطر والمؤثرات الخاصة النابعة من العمل في بلد واحد وغير مستقر بشكل كامل كفلسطين، وتفتح آفاق كبيرة للشركة في اسواق جديدة واعدة.

16. السيطرة على الشركة:

لا يوجد سيطرة مطلقة لأحد المساهمين على الشركة.

17. الإنجازات:

تم ايجاز الانجازات في كلمة رئيس مجلس الادارة الواردة أعلاه.

18. العمليات غير المتكررة:

لا يوجد اي أثر مالي لعمليات ذات طبيعة غير متكررة .

19. الأرباح والخسائر للشركة الأم:

2016	2015	
دولار	دولار	
3,659,286	3,335,207	ارباح الشركة قبل الضريبة
244,614	386,391	ضريبة الدخل
3,414,672	2,948,816	صافي الأرباح بعد الضريبة
(1,915,445)	(1,099,652)	خسارة الشركة التابعة
1,449,227	1,849,164	صافي الأرباح
104,027	2,036,791	بنود الدخل الشامل الآخر
1,603,254	3,885,945	اجمالي الدخل الشامل
0,18	0,22	الربح الأساسي للسهم

20. تحليل المركز المالي للشركة:

الرقم	النسبة المالية	2014	2015	2016
1.	عائد السهم الواحد بعد الضريبة	0.17 دولار	0.22 دولار	0.18 دولار
2.	القيمة الدفترية للسهم الواحد	2.97 دولار	3.41 دولار	3.61 دولار
3.	معدل المدينونية	0.456	0.46	0.46
4.	معدل تغطية الفوائد (مرة)	4.082	4.82	1.88
5.	معدل دوران المال العامل (مرة)	3.339	2.35	1.64
6.	معدل دوران الموجودات	0.368	0.314	0.328

21. التطورات والخطط المستقبلية للشركة:

تقوم الشركة بتنفيذ الخطة الإستراتيجية "فارماكير 2020" حسب الجدول المتفق عليه حيث تم الإنتهاء من الأعمال الإنشائية وبناء العظم والبنية التحتية للتوسعة الجديدة.

22. أتعاب التدقيق:

بلغت أتعاب مكتب ديلويت لتدقيق الحسابات لعام 2016 - 20.000 دولار أمريكي غير شامل الضريبة.

23. ملكية أعضاء مجلس الإدارة والأدارة التنفيذية:

أ- مجلس الإدارة

الشركات الأخرى المسيطر عليها	عدد الأسهم /12/31 2016	عدد الأسهم 2015/12/31	عدد الأسهم 2014/12/31	المنصب	الإسم
—	1,723,066	1,690,597	1,695,688	رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	الصيدلي باسم صبحي فرح خوري نصر، فلسطيني الجنسية
—	48,869	48,869	48,869	عضو مجلس الإدارة	الصيدلي بسام يوسف ابراهيم يوسف، فلسطيني الجنسية
—	106,417	106,417	106,417	المدير العام و عضو مجلس الإدارة	السيدة ساندر ا عيسى توفيق حبش، فلسطينية الجنسية
—	2,120,505	2,082,275	2,056,812	عضو مجلس الإدارة	السيد ميخائيل فيرتز، ألماني الجنسية
—	77,561	77,561	77,561	عضو مجلس الإدارة	الصيدلي رسمي عوض حامد مطرية، فلسطيني الجنسية
—	82,684	82,684	82,684	عضو مجلس الإدارة	الدكتور عزمي راتب فارس ابو حسن، فلسطيني الجنسية
—	32,076	28,867	28,867	عضو مجلس الإدارة	الصيدلي رمزي بولص البرت نورسي، فلسطيني الجنسية
—	3,410	3,410	----	عضو مجلس الإدارة	السيد توفيق عيسى توفيق حبش، فلسطيني الجنسية
—	4,422	4,422	4,422	عضو مجلس الإدارة	الصيدلي رأفت ابراهيم رأفت المظفر، فلسطيني الجنسية
—	493,653	493,653	493,653	عضو مجلس الإدارة	السادة بنك فلسطين ممثل بالسيد هاشم الشوا، فلسطيني الجنسية
—	171,000	171,000	171,000	عضو مجلس الإدارة	شركة رينش ممثلة بالسيد حمزة العالول، فلسطيني الجنسية

ب- الإدارة التنفيذية:

يملك أعضاء الإدارة التنفيذية بما فيهم رئيس مجلس الإدارة في نهاية عام 2016 2,047,100 سهم، أي ما نسبته 24.19% مقارنة مع نهاية عام 2015 2,003,09 سهم، أي بما نسبته 23.67% ومقارنة مع نهاية عام 2014 1,994,119 سهم، أي بما نسبته 23.56%.

ت- مزايا ومكافآت المجلس والإدارة التنفيذية:

أ. المزايا والمكافآت التي يتمتع بها رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بلغت أتعاب أعضاء مجلس الإدارة 39,600 دولار بواقع 3,600 دولار لكل عضو. ولم يتقاضى مجلس الإدارة أية مزايا أو بدلات أو مطالبات مالية غير ذلك. ولا يوجد سياسة لتحديد بدل حضور اجتماعات مجلس الإدارة.

ب. الإدارة العليا والإدارة التنفيذية:

لم يتم صرف أية مكافآت أو بدلات أو ضمانات مالية أو قروض شخصية للإدارة العليا أو التنفيذية وكافة المبالغ المصروفة هي عبارة عن رواتب، وقد بلغت المبالغ الخاصة بالإدارة العليا لعام 2016 450,891 دولار أمريكي مقارنة مع 420,675 دولار أمريكي لعام 2015.

ت. العقود وصفقات الأطراف ذوي صلة:

لا يوجد عقود أو صفقات مع أطراف ذوي علاقة

ث. الإجراءات القانونية والقضايا:

لا يوجد أية مطالبات قضائية أو عشائرية أو شخصية مطلوبة من الشركة، كذلك لا توجد قضايا قانونية مرفوعة على الشركة.

ج. الإلتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات:

سوف يتم تشكيل لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة تتابع هذا الموضوع كما ذكر سابقاً.

ح. نشاط التداول على سهم الشركة:

الترتيب	القيمة	التداول في العام 2016
32	133,443	عدد الأسهم المتداولة
27	478,913	قيمة الأسهم المتداولة
27	67	عدد الصفقات المنفذة
17	7.64%	معدل دوان السهم (%)
25	44	عدد الجلسات التي تداول فيها سهم الشركة
22	30,550,069	القيمة السوقية للشركة كما في 2016/12/31 (دولار)
18	41,249%	نسبة الأسهم الحرة
30	504	عدد المساهمين
	\$3.75	اعلى سعر تداول 2016
	\$3.45	ادنى سعر تداول 2016
	\$3.61	سعر الإغلاق 2016

خ.المسؤولية الإجتماعية:

لا توجد سياسة إتجاه المسؤولية الإجتماعية بنسبة محدّدة أو مبلغ محدد سنوياً، إذ تقوم الشركة بنشاطات إجتماعية مختلفة، واستمرت الشركة في نشاطها المجتمعي في مؤازرة المؤسسات المجتمعية خلال عام 2016 على نحو مساعدات وتبرعات لمؤسسات تعليمية وجمعيات خيرية ونسائية ومؤسسات صحية ونوادي شبابية وتغطية أيام عمل طبية، وكان أهمها ما تم تقديمه الى بلدية بيتونيا من خلال تمويل مشاريع مختلفة لمساعدة البلدية على تقديم خدماتها للجمهور، وكذلك تغطية نفقات تعليم جامعي لدى الجامعات المحلية.

د.البحث والتطوير:

أستثمرت الشركة في البحث والتطوير إذ تملك المراكز التالية:

1. مركز الأبحاث الأصبيلة ويعمل به 5 مختصين وهم من حملة شهادات عليا، ويقوم المركز بإجراء بحوثات علمية أصيلة مختلفة في مجال الأدوية والعلاجات المختلفة.
2. مركز التطوير ويعمل به 16 مختص ويقوم المركز بتطوير أدوية جديدة وحل أي مشاكل تتعلق بالمنتجات المصنّعة.

ذ.شكل وأليات واىصال المعلومات للمساهمين:

إعتمدت الشركة نظام الإتصال المباشر إذ يمكن لأي مساهم الإتصال بالشركة للإستفسار عن أي موضوع، ويتم توزيعه دعوات الهيئة العامة بواسطة اليد وتنتشر الدعوات للهيئة العامة بالجراند.

24. البيانات المالية السنوية للشركة

أ- إختلاف البيانات المالية الأولية عن التقرير السنوي

إن الإختلاف الظاهر في نتائج أعمال الشركة ما بين الأولية والنهائية هو عبارة عن نتائج أعمال البيانات المالية الموحدة لفروع الشركة الخارجية (فرع مالطا)، علماً بأن نتائج البيانات المالية الأولية كانت تخص نتائج أعمال الشركة الأم فلسطين.

ب- مرفق البيانات المالية السنوية المدققة من شركة سابا وشركاهم

25. توصيات مجلس الإدارة للموافقة عليها في إجتماع الهيئة العامة العادي السنوي:

قرر مجلس الإدارة باجتماعه الرابع للعام 2017 برفع التوصيات التالية لتتم مناقشتها في اجتماع الهيئة العامة العادي المنعقد بتاريخ 2017/08/21:

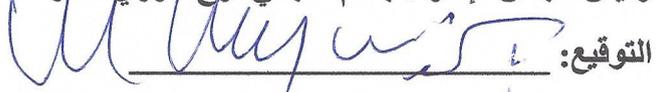
1. توزيع ما قيمته 8% أرباح نقدية لحملة الأسهم بتاريخ 2017/08/21، وبقيمة إجمالية 677,010 دولار أمريكي، على أن توزع بالتواريخ المعتادة.

26. الإقرارات المطلوبة:

1- يقر مجلس إدارة الشركة بعدم وجود اي أمور جوهرية قد تؤثر على إستمرارية الشركة خلال السنة المالية التالية.

2- يقر مجلس الإدارة بمسؤولية عن إعداد البيانات المالية وتوفير نظام رقابة فعال في الشركة

رئيس مجلس الإدارة: باسم صبحي فرح خوري نصر

التوقيع: 

3- نقر نحن الموقعين أدناه بصحة ودقة وإكتمال المعلومات والبيانات الواردة في التقرير السنوي

الرئيس المالي: معن طه عيسى حمودة التوقيع:	المدير العام: ساندرا عيسى توفيق حبش التوقيع:	رئيس مجلس الإدارة : باسم صبحي فرح خوري نصر التوقيع:
